

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR – ETP

PREFEITURA MUNICIPAL DE TOCANTINÓPOLIS – TO

1. INTRODUÇÃO

- a) O presente Estudo Técnico Preliminar – ETP constitui documento integrante da fase de planejamento da contratação pública, conforme disposto no art. 6º, inciso XX, e art. 18, inciso I, da Lei nº 14.133/2021.
- b) Tem por finalidade identificar e analisar as alternativas existentes no mercado para atendimento da demanda apresentada, bem como demonstrar a viabilidade técnica, administrativa e econômica da contratação pretendida, fornecendo subsídios para a elaboração do Termo de Referência e para a realização do procedimento licitatório.

2. OBJETO

- a) Contratação de empresa especializada para a prestação de serviços de manutenção preventiva e corretiva em funilaria automotiva, por meio de hora homem trabalhada, incluindo serviços como funilaria, recuperação, desamassamento e reparo de latarias, alinhamento e ajuste de peças metálicas, soldagem, substituição de componentes da carroceria, desempenho estrutural, entre outros serviços relacionados a parte de funilaria. Os serviços têm como objetivo garantir a adequada conservação e recuperação da estrutura externa dos veículos e máquinas que compõem a frota do Município de Tocantinópolis.

3. UNIDADES REQUISITANTES

- a) São unidades requisitantes da presente contratação:
- b) Prefeitura Municipal de Tocantinópolis;
- c) Fundo Municipal de Educação;
- d) Fundo Municipal de Saúde;
- e) Fundo Municipal de Assistência Social.

4. FUNDAMENTAÇÃO LEGAL

- a) A contratação será realizada em conformidade com:
- b) **Lei nº 14.133/2021** (Nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos);
- c) **Lei Complementar nº 101/2000 – Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF)**;
- d) Normas do **TCE/TO** sobre formalização de ETP, planejamento e registro de justificativas técnicas e orçamentárias;
- e) Normas técnicas de segurança e qualidade aplicáveis à manutenção automotiva.

4. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO

- a) A Administração Municipal dispõe de uma frota composta por veículos leves, pesados e máquinas que são utilizados diariamente na execução de serviços públicos essenciais, tais como transporte escolar, atendimento na área da saúde, assistência social, manutenção de vias públicas e apoio às atividades administrativas. A Prefeitura Municipal de Tocantinópolis possui uma frota de veículos e máquinas utilizada para atendimento das demandas administrativas, operacionais e de serviços públicos essenciais. A integridade física e funcional desses veículos é fundamental para garantir a continuidade das atividades do Município, bem como a segurança de seus servidores e da população.
- b) No entanto, com o uso contínuo, desgaste natural e eventuais acidentes, os veículos e máquinas sofrem danos na estrutura externa, como amassados, desajustes de peças metálicas, trincas, corrosão e outros problemas relacionados à **funilaria automotiva**. Esses problemas comprometem a estética, a segurança e a funcionalidade dos veículos, podendo gerar gastos adicionais com reparos emergenciais, substituição precoce de veículos e risco à operação dos serviços públicos.
- c) Diante desse cenário, é imprescindível a **contratação de empresa especializada em manutenção preventiva e corretiva de funilaria automotiva**, que realize serviços como:
- d) Desamassamento e reparo de latarias;
 - e) Alinhamento e ajuste de peças metálicas;
 - f) Soldagem e desempenho estrutural;
 - g) Substituição de componentes da carroceria;
 - h) Recuperação da estrutura externa dos veículos e máquinas;
 - i) Atendimentos preventivos e corretivos sob demanda.
 - j) O serviço será contratado por **hora-homem trabalhada**, proporcionando flexibilidade e adequação ao volume real de demandas, permitindo à Administração Municipal:
 - k) Agilizar reparos emergenciais e preventivos;
 - l) Garantir a adequada conservação da frota;
 - m) Reduzir custos com reparos complexos e substituição precoce de veículos;
 - n) Assegurar conformidade com normas técnicas de segurança e qualidade.
- o) Portanto, a contratação se apresenta como **necessidade estratégica**, vinculada à manutenção da eficiência operacional da frota municipal e à prestação contínua e segura de serviços à população.

FROTA SEMUS

Nº	VEÍCULO	MARCA/MODELO	PLACA	ANO	MODELO
1	Ambulância Sprinter UTI 415 CDI	I/M.BENZ 415 NIKS CAP A	QKI: 3418	2017	2018
2	Ambulância DUCATO	FIAT	QWD- 9A93	2020	2020
3	Ambulância Master	RENAULT MASTER	RSD- 7I65	2023	2024
4	Ambulância Saveiro	VOLCKSGAGEM	QKM: 0467	2018	2019

5	Ambulância Sprinter	I/M.BENZ 415 NIKS CAP A	FJO: 3992	2018	2019
6	COBALT	Chevrolet	QKK: 2922	2018	2018
7	MOBI	Fiat	QKK: 8394	2017	2018
08	Mitsubishi Triton L-200	MMC/L200 TRITON 3.2 D	OLI: 0671	2013	2013
09	Mitsubishi Triton L-200	CEDIDA P/ GARAGEM	OLI: 0641	2013	2013
10	Mitsubishi Triton L-200	Mitsubishi	QWB 2992	2019	2019
11	Moto BROS	NXR 160 BROS	QKL: 7877	2018	2018
12	Moto BROS	NXR 160 BROS	QKL: 7847	2018	2018
13	Moto BROS	NXR 160 BROS	QKL: 7867	2018	2018
14	Moto BROS	NXR 160 BROS	QKL: 7857	2018	2018
15	ONIX - JOY	CHEV/ONIX PLUS JOY BLACK	RSB: 3B99	2021	2021
16	Saveiro (farmácia)	VOLKSWAGEM	MWW: 4542	2013	2013
17	Sprinter 515 CDI	I/M.BENZ	QKM- 2085	2018	2019
18	SPIN	CHEVROLET	MWR- 7G12	2023	2023
19	MOB	FIAT	MWN- 2G77	2023	2024
20	L-200 TRITON	MITSUBISHI	SSF- 7G91	2023	2024
21	VIRTUS	VOLKSWAGEN	TFZ 0G78	2025	2026
22	VIRTUS	VOLKSWAGEN	TGH- 7J18	2025	2026
23	AMBULÂNCIA	FIAT SCUDO SPN C	UGP- 6A59	2025	2026

FROTA DE VEÍCULOS / SECRETARIA DE EDUCAÇÃO

Nº	VEÍCULO	MARCA/MODELO	PLACA	ANO
01	Strada	Fiat / Strada Fire	MWL-9299	2010/11
02	Renault	Renault / Kwid	QWE-6D19	2021
03	Fiat Toro	Toro FREEDOM AT9 D4	RBW-3I28	2020/21
04	Frontier	Nissan Frontier ATK X4	RSC-4B62	2021/22
05	L-200	Mitsubishi L-200	TVA-1I38	2024/25

FROTA DE ÔNIBUS / TRANSPORTE ESCOLAR

Nº	VEÍCULO	MARCA/MODELO	PLACA	ANO
01	Ônibus	Volks/ 15.190 Eod E.S Ore / Motor Man	MWV-9453	2012
02	Ônibus	Volks/ 15.190 Eod E.S. Ore / Motor Man	OLK-9178	2012/13
03	Ônibus	Volks/ 16.210 Comil Svelto U / Motor MWM 6 C	MVO-8791	1999
04	Ônibus	Volks/ 15.190 CAIO Indus. Foz/Motor MWM 4 C	MXF-2347	2009
05	Ônibus	Volks/8.120 Masca Granmini O Motor MWM 4 C	MXC-4601	2010
06	Ônibus	VOLKS 8.150/Masca Granmini M/ Motor MWM 4C	MWE-6449	2006
07	Ônibus	Marcopolo Volare/ V8L Esc / Motor MWM 4C	MWQ-8491	2011/12
08	Ônibus	Marcopolo Volare/ V8L Esc / Motor MWM 4C	MWQ-8481	2011/12
09	Ônibus	Marcopolo Volare/ V8L Em/ Motor Cummins 4 C	OLL-2657	2012/13
10	Ônibus	ÔNIBUS VOLKS 15.190	QKM-2167	2018/19
11	Ônibus	ÔNIBUS VOLKS 15.190	QKM-2147	2018/19
12	Ônibus	Volks 8.160 NEOBUS MINI ESC	QWA-7624	2019/2020
13	Ônibus	VOLKS 8.160 NEOBUS MINI ESC	QWE-7F25	2020
14	Ônibus	VOLKS 8.160 NEOBUS MINI ESC	QWE-7C65	2020
15	Ônibus	VOLKS 15.190 EOD E.HD ORE	RSC-2D52	2021/22
16	Ônibus	VOLKS 15.190 EOD E.HD ORE	RSA-2B60	2020/21
17	Ônibus	M. BENZ / MASCA	QWA-9H35	24/25
18	Ônibus	VOLKS / NEOBUS 8.180E	TVD-2E94	25/26
19	Ônibus	VOLKS / NEOBUS 8.180E	TVD-2E97.	25/26
20	Ônibus	VOLKS / NEOBUS 8.180E	TVD-0C39	25/26
21	Ônibus	VOLKS / NEOBUS 8.180E	TVD-0D25	25/26

FROTA DE VEÍCULOS / SECRETARIA DE TRANSPORTES

Nº	VEÍCULO	MARCA/MODELO	PLACA	ANO
01	Caminhão Compactador	Volks/ 17.230	QKJ-1361	2017/18
02	Caminhão Compactador	Volks/ 17.230	QKJ-1371	2017/18
03	Caminhão Compactador	M. Benz / Accelo 1016 CE	RSD-0D29	2021
04	Caminhão Usina Micropavimento	Volks/ 31.280 CRM	QKE-1496	2015
05	Caminhão Truck	M.Benz/ Atron 2729 K	OYB-3I12	2014
06	Caçamba	M. Benz / ATEGO 2730 6X4	RSC-1E43	2021
07	Caçamba	IVECO / TECTOR 240E28	RSC-0C16	21/22
08	Caminhão Varredeira	Volks / 17.230 CRM 4X2	RSC-5F43	2021/22
09	Caçamba Iveco	IVECO/260E30	CHASSIS: 93ZE12NMZL8938991	2020
10	Spin	Chevrolet/ 1.8 MT LT	OLK-6424	2014
11	Toyota	Bandeirante	MVL-2473	1991

FROTA DE MÁQUINAS / SECRETARIA DE TRANSPORTES

Nº	VEÍCULO	MARCA/MOD ELO	CHASSIS	Nº SÉRIE	ANO
01	Retroescavadeira	JCB 3C	9B9214T14EBDT4329	S1S006059	2013
02	Retroescavadeira	Case 580N	*HBZN580NVDH08 477*	*NDAH084.77*	2013
03	Retroescavadeira	XCMG / XT870BR	XUG08700ELPA0081 7	*****	2020
04	Patrol Caterpillar	Caterpillar 120K	*CAT0120KPJAP020 16*	KHX48663	2013
05	Patrol	XCMG	GR1803BR		2021/2 2
06	Trator de Pneu	John Deere 5075E	*****	*1BM5075EPJ400538 2*	2018/1 9
07	Trator de Pneu	John Deere 5080E			2024
08	Trator de Pneu	John Deere 5090E			2024
09	Trator de Pneu	New Holland TT4030	*****	*HCCZ4030KDCG15 249*	2013
10	Trator de Pneu	Massey Ferguson / 4307L	9AGT0003TLC05017 3	4307564781	2020
11	Pá Mecânica	XCMG / LW300KV	XUG0300VCLPB0032 8	*****	2020

12	Escavadeira Sobre Esteiras	JCB / JS210SC	SORJS21CPL2797630	DM320/41972U04057 20	2020
----	----------------------------	---------------	-------------------	-------------------------	------

FROTA DE VEÍCULOS / SECRETARIA DE ASSISTÊNCIA SOCIAL

Nº	VEÍCULO	MARCA/MODELO	PLACA	ANO
01	Strada	Fiat / Strada Working	OYA-5579	2013/14
02	Uno	Fiat / Uno Mille Way Economy	OLJ-0666	2012/13
03	Van Sprinter	M. Benz Sprinter 515 CD1	PRY-9707	2018/19
04	Frontier	Nissan Frontier Attack	QWD-1J45	2019/2020
05	Caminhão	Volks / 6.160 DRC	QKK-3988	2018/19
06	Moto	Honda C1FESDI	QKG-7624	2016
07	Micro-ônibus	AGRALE/MASCA GRMICRO E O	RSD-3I98	21/22

FROTA DE VEÍCULOS / SECRETARIA DE JUVENTUDE, ESPORTE E LAZER

Nº	VEÍCULO	MARCA/MODELO	PLACA	ANO
01	Frontier	Nissan Frontier Attack	QWC-7667	2019/2020

FROTA DE VEÍCULOS (FISCALIZAÇÃO)

Nº	VEÍCULO	MARCA/MODELO	PLACA	ANO
01	VIRTUS	VOLKSWAGEN	TFB-3D58	2025/26

- Com o uso contínuo desses veículos, é comum a ocorrência de danos na lataria e na estrutura externa, decorrentes de desgaste natural, impactos ou condições adversas de operação, especialmente em estradas vicinais e áreas rurais.
- Dessa forma, torna-se necessária a contratação de empresa especializada na prestação de serviços de funilaria automotiva, visando garantir a adequada manutenção da frota municipal, preservando o patrimônio público e assegurando condições adequadas de funcionamento, segurança e conservação dos veículos.
- A manutenção adequada contribui ainda para:
- Aumento da vida útil dos veículos e máquinas;
- Redução de custos com substituição de equipamentos;
- Maior segurança para motoristas, operadores e usuários;
- Continuidade na prestação dos serviços públicos essenciais.
- Assim, a contratação pretendida busca assegurar a conservação da frota municipal, garantindo eficiência administrativa e melhor atendimento às demandas da população.

5. REQUISITOS DA ACEITAÇÃO DA PROPOSTA E CONTRATAÇÃO

Para a contratação pretendida deverão ser observados os seguintes requisitos:

5.1 Habilitação Jurídica

Comprovação da existência jurídica da empresa, conforme previsto na legislação vigente.

5.2 Regularidade Fiscal e Trabalhista

Comprovação de regularidade perante:

- a) Fazenda Federal;
- b) Fazenda Estadual;
- c) Fazenda Municipal;
- d) Fundo de Garantia do Tempo de Serviço – FGTS;
- e) Justiça do Trabalho.

5.3 Qualificação Técnica

A empresa contratada deverá:

- a) Possuir estrutura física adequada para realização de serviços de funilaria automotiva;
- b) Dispor de equipamentos e ferramentas apropriadas para execução dos serviços;
- c) Possuir profissionais qualificados para realização dos reparos;
- d) Manter registros e relatórios dos serviços executados, quando solicitados pela Administração;
- e) Cumprir normas de segurança do trabalho e legislação ambiental vigente.

5.4 Qualificação Econômico-Financeira

Comprovação da capacidade econômico-financeira da empresa, conforme exigências previstas no edital.

6. LEVANTAMENTO DE MERCADO

Para atendimento da demanda identificada foram analisadas as seguintes alternativas: O

Valor da média total é de **R\$ 326.586,00 (trezentos e vinte e seis mil quinhentos e oitenta e seis reais)**.

Alternativa 1 – Execução direta pelo Município

- a) Consistiria na criação de estrutura própria de oficina de funilaria automotiva, incluindo contratação de profissionais especializados, aquisição de equipamentos e ferramentas, além da construção ou adequação de espaço físico adequado.
- b) Contudo, essa alternativa demandaria elevado investimento inicial e custos permanentes com pessoal, capacitação e manutenção da estrutura.

Alternativa 2 – Contratação de empresa especializada

- a) Consiste na contratação de empresa especializada na prestação de serviços de funilaria automotiva, mediante processo licitatório.
- b) Essa alternativa apresenta vantagens como:
- c) Menor custo para a Administração;
- d) Acesso a profissionais especializados;
- e) Utilização de estrutura já existente da empresa contratada;
- f) Maior agilidade na execução dos serviços.
- g) Os serviços deverão ser realizados, preferencialmente, no Município de Tocantinópolis. Caso haja necessidade de deslocamento do veículo ou máquina até a sede da contratada, todas as despesas com frete, transporte, guincho ou quaisquer outros custos relacionados serão de inteira responsabilidade da contratada. Ressalta-se que a contagem das horas trabalhadas terá início apenas no momento efetivo da execução dos serviços, devendo ser devidamente registrada, cronometrada e acompanhada por servidor designado pelo Município de Tocantinópolis-TO.
- h) Na impossibilidade de acompanhamento presencial por servidor do Município, a contratada deverá realizar o registro audiovisual (filmagem) de toda a execução dos serviços, como forma de comprovação. O não cumprimento desta exigência poderá acarretar o não pagamento dos serviços executados.
- i) A exigência prevista deverá constar expressamente na proposta de preços apresentada pela licitante, como condição obrigatória para sua aceitação. O não atendimento a essa exigência implicará na desclassificação da proposta.
- j) Após análise técnica e econômica, verificou-se que a contratação de empresa especializada é a alternativa mais vantajosa para a Administração, pois permite atender à demanda de manutenção da frota municipal com maior eficiência, menor custo e sem necessidade de investimentos estruturais por parte do município.

6.1 Trecho Integrado: Prazos e Condições de Execução dos Serviços de Funilaria Automotiva

1. Manutenção Preventiva Básica

Os serviços de manutenção preventiva básica, compreendendo reparos leves, ajustes e recuperação de pequenas avarias, deverão ser realizados no prazo máximo de **24 (vinte e quatro) horas** a contar da entrada do veículo ou máquina no local de execução.

2. Funilaria Corretiva Complexa

Os serviços de funilaria corretiva de maior complexidade, incluindo desamassamento, alinhamento estrutural, substituição de componentes da carroceria e pintura completa, deverão ser realizados no prazo máximo de **5 (cinco) dias úteis**, contados a partir da autorização formal do CONTRATANTE.

- Caso seja necessário deslocamento do veículo para outra oficina ou execução de etapas específicas, o prazo será acrescido apenas pelo tempo efetivo de transporte.
- Todas as despesas de frete, guincho ou transporte serão **de responsabilidade exclusiva da CONTRATADA**.

3. Comunicação de Alterações de Prazo

A CONTRATADA deverá **informar previamente ao CONTRATANTE qualquer situação que possa comprometer os prazos**, justificando formalmente o motivo e solicitando

aprovação para eventual dilação. O descumprimento desta obrigação poderá gerar responsabilização pelo atraso injustificado.

4. **Prazo Máximo por Atendimento**

Para todos os serviços, ressalta-se que **nenhuma execução poderá exceder o prazo máximo de 6 (seis) horas por atendimento individual**, garantindo agilidade, eficiência e preservação da frota municipal.

6.2 Justificativa da Exigência dos Prazos e Condições de Execução

A definição de prazos específicos para os serviços de **manutenção preventiva e corretiva em funilaria automotiva** se justifica pelos seguintes fatores:

1. **Garantia da operacionalidade da frota municipal**

A frota do Município de Tocantinópolis é utilizada para atender serviços essenciais e rotinas administrativas. Atrasos na manutenção podem comprometer a continuidade dos serviços públicos, prejudicando a eficiência da administração e a segurança dos servidores e da população.

2. **Prevenção de danos maiores e redução de custos**

A manutenção preventiva dentro do prazo de 24 horas evita que pequenas avarias evoluam para problemas mais complexos, reduzindo custos com reparos emergenciais, substituição prematura de veículos e prejuízos à estrutura da frota.

3. **Segurança e integridade dos veículos**

Serviços corretivos complexos, com prazo máximo de 5 dias úteis, permitem recuperação completa da carroceria e da estrutura metálica, garantindo a segurança do transporte de servidores, materiais e equipamentos.

4. **Controle e fiscalização da execução**

O prazo máximo de 6 horas por atendimento individual permite que o CONTRATANTE acompanhe, registre e fiscalize cada serviço, assegurando que os trabalhos sejam realizados com eficiência, qualidade e transparência.

5. **Responsabilidade da contratada**

A exigência de comunicação prévia sobre qualquer alteração de prazo garante transparência e permite que a Administração tome decisões tempestivas, evitando atrasos injustificados e responsabilizando a contratada quando necessário.

7. ANÁLISE DAS POSSÍVEIS SOLUÇÕES

Foram analisadas as seguintes formas de contratação:

1 – Contratações isoladas conforme necessidade

Desvantagens:

- a) Maior custo unitário;
- b) Dificuldade de planejamento;
- c) Maior volume de processos administrativos.

2 – Licitação para fornecimento contínuo

Vantagens:

- a) Maior planejamento;
- b) Maior competitividade;
- c) Redução de custos.

3 – Sistema de Registro de Preços (SRP)

Vantagens:

- a) Contratação conforme necessidade;
- b) Economia de recursos;
- c) Maior flexibilidade administrativa;
- d) Melhor gestão da demanda.
- e) Após análise, verificou-se que a solução mais vantajosa é a realização de licitação utilizando o Sistema de Registro de Preços – SRP.

8. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

- a) A solução consiste na realização de procedimento licitatório na modalidade Pregão Eletrônico, utilizando o Sistema de Registro de Preços – SRP, para contratação de empresa especializada na prestação de serviços de funilaria automotiva destinados à manutenção da frota municipal.
- b) A contratação permitirá que os órgãos participantes solicitem os serviços de forma parcelada, conforme suas necessidades, garantindo maior eficiência administrativa e melhor utilização dos recursos públicos.

10. RESULTADOS PRETENDIDOS

- a) Com a contratação pretende-se:
- b) Garantir a continuidade dos serviços públicos essenciais;
- c) Preservar o patrimônio público;
- d) Aumentar a vida útil da frota municipal;
- e) Reduzir custos decorrentes de reparos emergenciais;
- f) Melhorar as condições de segurança dos veículos utilizados pela Administração.

11-Matriz de Risco – Serviços de Funilaria Automotiva

Nº	Risco	Causa	Impacto	Probabilidade de	Severidade de	Classificação	Medida de Mitigação
1	Atraso na execução dos serviços	Demanda maior que a capacidade e contratada	Veículos indisponíveis, prejuízo à continuidade dos serviços públicos	Média	Alta	Alto	Estabelecer prazos claros por tipo de serviço (preventivo 24h, corretivo 5

Nº	Risco	Causa	Impacto	Probabilidade	Severidade	Classificação	Medida de Mitigação
							dias) e exigir comunicação prévia de qualquer atraso
2	Serviços com qualidade inadequada	Falta de qualificação técnica ou materiais inadequados	Danos à frota, necessidade de retrabalho, aumento de custos	Baixa	Alta	Médio	Exigir equipe qualificada, materiais certificados, fiscalização contínua e aceitação definitiva dos serviços
3	Danos durante transporte para oficinas	Manuseio inadequado ou transporte sem cuidados	Danos adicionais à frota, aumento de custos	Média	Média	Médio	Transportes devem ser feitos com segurança; despesas e responsabilidade da contratada
4	Não cumprimento das normas de segurança	Falta de atenção ou negligência	Acidentes com servidores ou terceiros	Baixa	Alta	Médio	Capacitação da equipe, uso obrigatório de EPIs, fiscalização constante
5	Falta de comunicação sobre atraso ou imprevistos	Gestão interna ineficiente da contratada	Dificuldade de planejamento do CONTRATANTE, penalidades	Média	Média	Médio	Exigir comunicação formal e prévia de qualquer situação que altere o prazo, com aprovação da Administração

Nº	Risco	Causa	Impacto	Probabilidade	Severidade	Classificação	Medida de Mitigação
6	Custos adicionais imprevistos	Alteração de escopo não autorizada	Impacto financeiro, necessidade de suplementação orçamentária	Baixa	Média	Baixo	Definir detalhadamente o escopo, controlar serviços por hora-homem e exigir orçamento prévio para serviços adicionais
7	Fraude ou irregularidade contratual	Falta de transparência ou conflito de interesses	Prejuízo ao erário, sanções legais	Baixa	Alta	Médio	Fiscalização rigorosa, auditoria periódica e aplicação das penalidades previstas na Lei nº 14.133/2021

12. DECLARAÇÃO DE VIABILIDADE

- Com base nas análises técnicas, administrativas, econômicas e orçamentárias apresentadas neste Estudo Técnico Preliminar, conclui-se que a contratação é viável e necessária, sendo recomendada a realização de procedimento licitatório na modalidade Pregão Eletrônico, utilizando o Sistema de Registro de Preços – SRP, para contratação de empresa especializada na prestação de serviços de funilaria automotiva destinados à manutenção da frota do Município de Tocantinópolis/TO.
- A solução proposta apresenta-se como a mais adequada e vantajosa para a Administração Pública.

13. APROVAÇÃO

Tocantinópolis – TO, 09 de março de 2026.



Jair Teixeira Aguiar
Secretário Municipal de Administração



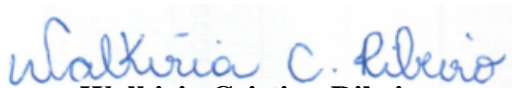
WALDERICE SANTOS SOUSA
Secretária Executiva da Assistência Social

Walderice Santos Sousa
Secretária Executiva Administrativa Fundo Municipal de Assistência Social



Gizelle Silveira Santos
Diretora da atenção primária

Gizelle Silveira Santos
Diretora da Atenção Primária Fundo Municipal de Saúde



Walkiria Cristina Ribeiro
Assistente Administrativa Fundo Municipal de Educação